



Le développement durable comme modèle de partenariat

Journées nordiques, Institut nordique
du Québec, 6 juin 2023

Martin Vachon, Société du Plan Nord

LE TERRITOIRE NORDIQUE



- ▶ **1,2 million de km²**
- ▶ **72 % de l'étendue du Québec**
- ▶ **S'étend au nord du 49e parallèle**
puis au nord du fleuve Saint-Laurent et du golfe du Saint-Laurent
- ▶ **3 régions administratives**
en totalité ou en partie
 - Nord-du-Québec
 - Côte-Nord
 - Saguenay—Lac-Saint-Jean
- ▶ **130 000 habitants**
dont le tiers est formé des Premières Nations et des Inuits

LA SOCIÉTÉ DU PLAN NORD

► **Société mandataire de l'État**

créée en 2015

► **Instance clé du déploiement**

du Plan d'action nordique du gouvernement du Québec

► **Équipe multidisciplinaire**

composée de plus de 70 employés

► **Siège social à Québec**

► **4 bureaux régionaux**

- Baie-Comeau
- Chibougamau
- Roberval
- Sept-Îles

LA MISSION DE LA SOCIÉTÉ DU PLAN NORD

Dans une perspective de **développement durable** :

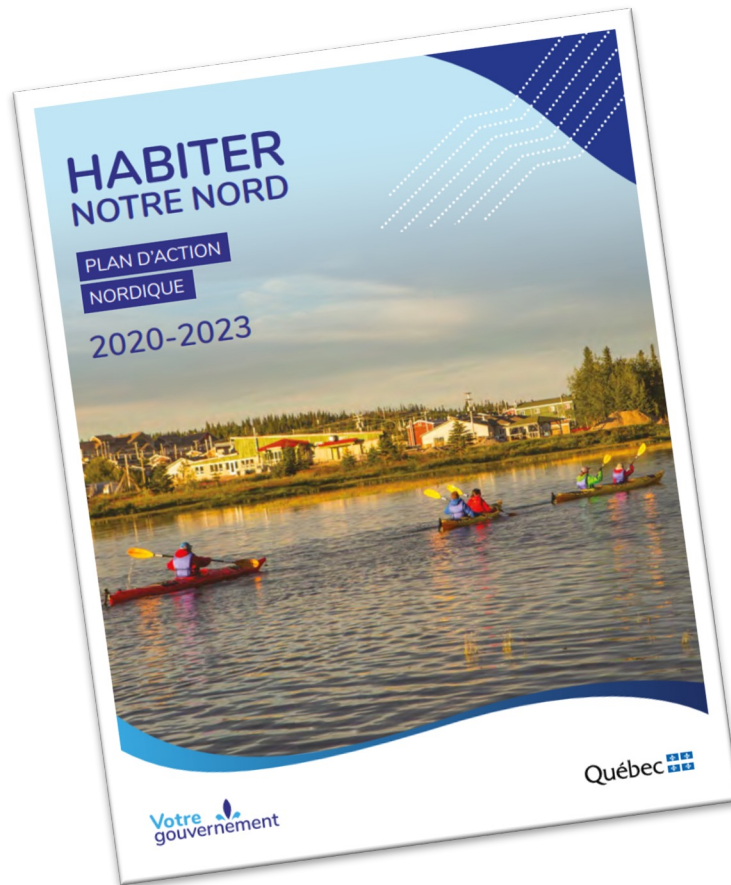
- Contribuer au développement intégré et cohérent du territoire nordique du Québec
- En concertation avec les représentants des régions et des nations autochtones concernées ainsi que du secteur privé
 - Loi sur la Société du Plan Nord, article 4.



GOVERNANCE LA SOCIÉTÉ DU PLAN NORD



PLAN D'ACTION NORDIQUE EN BREF



- ▶ **1,4 milliard \$**
en investissements sur trois ans
- ▶ **779 millions \$**
provenant du gouvernement du Québec
- ▶ **49 actions concrètes**
qui assureront des retombées dans les secteurs social, économique et environnemental
- ▶ **7 actions supplémentaires**
inscrites au Plan d'action gouvernemental pour le développement social et culturel des Premières Nations et des Inuits
- ▶ **4 programmes**
d'aide financière
Enveloppe d'opportunité
- ▶ **de 36 millions \$**



PLAN D'ACTION NORDIQUE EN BREF



Un accès optimisé au territoire nordique



Un tissu économique fort et diversifié



Un milieu de vie attractif et dynamique



Un environnement nordique à conserver

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

- La transition énergétique est incontournable
- Angle d'analyse : la durabilité
 - Potentiel de bénéfices
 - Environnementaux
 - Sociaux
 - Économiques
 - Risques d'effets négatifs
 - Environnementaux
 - Sociaux
 - Économiques
- Recherche de réduction des impacts et d'augmentation des bénéfices dans les 3 dimensions

BÉNÉFICES POTENTIELS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Stimulation du tissu économique (p. ex. énergie renouvelable, mines)
 - Retombées locales des activités d'extraction, de production, de transport et de transformation (pour les entreprises et les institutions)
- Création de nouveaux emplois
 - Demande une plus grande en main-d'œuvre régionale
- Réduction des émissions de GES et de polluants
 - Substitution, au Sud et au Nord, de combustibles fossiles par des sources renouvelables domestiques

DÉFIS POTENTIELS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Formation de la main-d'œuvre
 - Nouvelles compétences à acquérir, par exemple pour la production d'énergie renouvelable ou l'opération de systèmes de chauffage de bâtiments
- Augmentation de travailleurs en transit (navettage aéroporté / *FIFO*)
 - Pression supplémentaire sur les milieu de vie d'accueil
- Dégradation d'écosystèmes
 - Augmentation des sites d'exploitation d'énergie ou de minerais, infrastructures de transport, matières résiduelles

CONSTAT PRÉLIMINAIRE

- À l'échelle du Québec, du continent et de la planète, la transition énergétique peut avoir plusieurs bénéfices
 - Elle risque également d'avoir d'importants effets négatifs au Nord (comme au Sud).
- La transition énergétique oui, mais en accordant une grande attention à en réduire les risques d'effets négatifs majeurs et cumulatifs.

CE QUE FAIT LA SOCIÉTÉ DU PLAN NORD AVEC SES PARTENAIRES (quelques exemples)

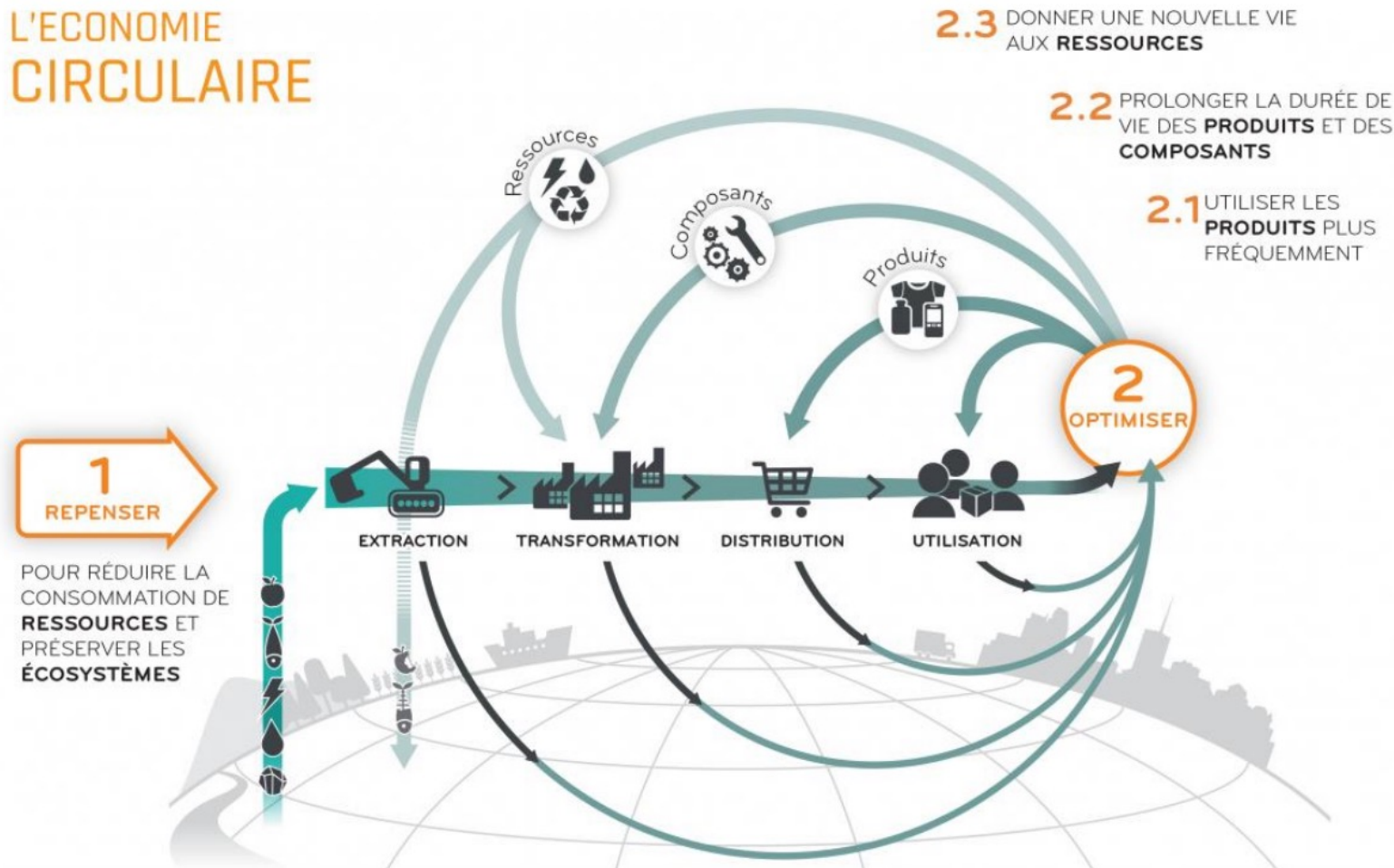


1. Études en économie circulaire
2. Valorisation énergétique des matières résiduelles
3. Formation de la main d'œuvre
4. Protection de la faune nordique
5. Accompagnement en responsabilité sociale d'entreprises (RSE) minières et forestières

1. ANALYSE DE FLUX ET DE STOCK DE MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Partenariat avec [RECYC-QUÉBEC](#), le MRNF et Englobe
- Cette étude a notamment permis :
 - D'identifier des opportunités de réduction et d'optimisation de l'utilisation des ressources
 - D'identifier des pistes favorisant l'économie circulaire
 - De préparer un plan d'action personnalisé

L'ECONOMIE CIRCULAIRE



2. VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES MATIÈRES RÉSIDUELLES À KUUJJUAQ

(Partenaires : ARK, village nordique de Kuujjuaq, MELCCFP, MAMH, RECYC-QUÉBEC et SPN)



2018 : Analyse des flux et caractérisation des matières résiduelles à Kuujjuaq

2019 : Étude de pré faisabilité sur la valorisation énergétique des matières résiduelles à Kuujjuaq

2021 : Étude afin d'évaluer le potentiel de récupération de chaleur résiduelle produite par la centrale au diesel d'Hydro-Québec qui pourrait être distribuée par un éventuel réseau de chaleur

3. FORMATION DE LA MAIN-D'ŒUVRE

- **Formation pour l'obtention d'un diplôme d'études professionnelles (DEP) en Conduite d'engins de chantier**
 - Basse-Côte-Nord
 - Pour des retombées locales et régionales en main-d'œuvre
 - Main-d'œuvre disponible pour les projets, dont d'infrastructures de transport, miniers ou énergétiques
 - Aide financière par le Programme de formation de la main-d'œuvre de la Société
- **Développement d'une expertise et offre de formation en mécanique d'engins de chantier hybrides et électriques**
 - Baie-James
 - Pour assurer une disponibilité régionale des compétences nécessaires dans l'avenir
 - Aide financière par l'enveloppe d'opportunité de la Société

4. PROTECTION DE LA FAUNE NORDIQUE

- Partenariat avec la Fondation de la faune du Québec
- Ajout de sommes de la Société aux programmes de la Fondation pour soutenir des projets au nord du 49^e parallèle
- 21 projets de protection de la faune soutenus depuis 2021 qui concernent:
 - plus de 15 habitats (p. ex. frayères)
 - plus de 15 espèces indigènes du territoire nordique québécois dont:
 - l'omble de fontaine, les oiseaux migrateurs, les chauves-souris et le pygargue à tête blanche



Rapport annuel

2022-23

Fonds pour la faune nordique



31/03/2023

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE COMME MODÈLE DE PARTENARIAT

- Importance capitale du partenariat entre les acteurs économiques, sociaux et environnementaux pour :
 - **Mieux comprendre** les bénéfices et les risques des projets et des orientations envisagés en matière de transition énergétique et économie verte.
 - **Maximiser les bénéfices** économiques, sociaux et environnementaux et **en réduire les risques** d'impacts négatifs.

EXPÉRIENCE POSITIVE AVEC L'ASSEMBLÉE DES PARTENAIRES

- Composée de 25 à 30 membres
 - 4 nations autochtones et collectivités non autochtones, secteur privé et principaux secteurs d'activité (santé, éducation, recherche, environnement, etc.)
- Les 3 dimensions du développement durable sont représentées pour pouvoir considérer toutes les facettes des enjeux
 - Éclaire les choix d'actions à prioriser parmi tous les besoins
- Appliqué à la transition énergétique
 - L'Assemblée des partenaires pourrait identifier ce qu'il faudrait considérer d'un point de vue économique, social et environnemental

DÉFIS AUX CHERCHEURS



- La meilleure transition énergétique n'est-elle pas celle vers une **réduction** de la consommation et de la production d'énergie?
 - Comment limiter la production d'énergie tout en répondant aux besoins?
 - Recherche d'efficiency dans un contexte de complexité et de coûts élevés
- **Quelles orientations** pour la transition énergétique québécoise seraient les plus prometteuses pour, en territoire nordique :
 - Accroître les bénéfices de la transition
 - Réduire ses impacts sociaux, environnementaux et économiques



MERCI